

# 中華卓越經營協會

## 第四屆第五次理監事聯席會議

2018年3月16日

# 會議議程

一、主席致詞

二、確認上次會議紀錄及決議事項執行情形

三、秘書處工作報告案

※106年下半年工作執行狀況、本季工作重點以及近期重要協商事項。

四、討論事項：

(一)本會106年度工作報告、收支決算表、現金出納表、資產負債表、財產目錄及基金收支表案。

(二)本會107年度工作計畫案。

(三)本會107年度收支預算表案。

五、臨時動議

## 二、確認上次會議紀錄及決議事項執行情形

1/1

決議事項一：通過修訂「本協會章程」第七條第一款第一、二項部分及第三十條第一款第一項部分內容。

執行情形：業已依據通過之106年10月23日會員大會表決之修訂章程案，於106年10月30日陳報主管機關，嗣經內政部106年11月20台內團字第1060079011號函准予備查在案。

決 定：

決議事項二：通過辦理106年10月23日「CEMA卓越研討會暨106年會員大會」。

執行情形：已邀請逢甲大學-許士軍講座教授、交通大學-葉銀華教授、玉山銀行-黃男州總經理及聯華電子-趙培同副總經理進行演講及分享，共同探討「公司治理與卓越經營」，並以企業觀點分享公司治理之實務經驗，落實企業經營的責任，以達永續發展為目標，會後召開106年會員大會，過程順利圓滿並獲得參與者的好評（活動照片及媒體報導如附件一）。

決 定：

# 三、秘書處工作報告

1/3

| 分類  |    | 工作項目  | 執行情形  | 相關人員       |
|-----|----|---|---|------------|
| 制度化 | 會議 | 召開會員大會及理監事聯席等相關會議   | <ul style="list-style-type: none"> <li>已於106年2月8日召開第四屆第三次理監事聯席會議。</li> <li>已於106年8月3日召開第四屆第四次理監事聯席會議。</li> <li>已於106年10月23日召開106年會員大會。</li> <li>於本（3）月16日召開第四屆第五次理監事聯席會議。</li> </ul>                  | 會長、理監事及秘書處 |
|     | 財務 | 會員服務及會費處理   | <ul style="list-style-type: none"> <li>本會團體會員49家（會員代表155位）、個人會員20位。</li> <li>已於106年8月15日致贈會員代表一本好書推薦分享「小國大品牌」。</li> <li>106年度會員繳費情況正常，107年度繳納常年會費通知函已陸續寄發完成。</li> <li>107年會員紀念品已於2月上旬寄送完成。</li> </ul> | 秘書處        |
|     |    | <ul style="list-style-type: none"> <li>會計作業—與會計師進行帳務核對工作</li> <li>出納作業—協會零用金管理、經費收支及帳務處理</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>年度財務報表業於理監事會前，送請常務監察人審閱完竣。</li> <li>相關會計報表已委由傑欣會計師事務所辦理，並將配合辦理稅務申報等事宜。</li> </ul>  |            |

# 三、秘書處工作報告

2/3



| 分類          | 工作項目      | 執行情形                    | 相關人員  |                   |
|-------------|-----------|-------------------------|---|-------------------|
| <p>品牌形象</p> | <p>業務</p> | <p>協會網站建置工作</p>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>配合會務推展，持續進行網站 <a href="http://www.cema.org.tw">www.cema.org.tw</a> 維護更新工作。</li> <li>本會舉辦之例次國際及專業研討會講義資料及海外交流研習團參訪心得分享報告已放置網站供下載分享。</li> </ul>                | <p>會員工作團隊及秘書處</p> |
|             |           | <p>媒體合作事宜</p>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>持續與經濟日報及新聞電子媒體配合報導本會相關活動訊息。</li> </ul>   |                   |
|             |           | <p>規劃與執行海外卓越品質經營觀摩會</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>2018海外考察觀摩暫定於5月下旬，現正進行規劃中。</li> </ul>  |                   |
|             |           | <p>辦理卓越經營研討會</p>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>因應「公司治理」議題，已於106年10月23日假玉山銀行14F玉山廳舉辦【CEMA卓越研討會】，邀請逢甲大學-許士軍講座教授、交通大學-葉銀華教授、玉山銀行-黃男州總經理及聯華電子-趙培同副總經理進行演講及分享，參加人數60位，過程順利圓滿並獲得參與者的好評（媒體報導及活動照片如附件一）。</li> </ul> |                   |
| <p>擴大參與</p> |           | <p>新春聯誼餐會</p>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>將於本（3）月16日17:00~21:00假台北凱達大飯店舉辦「2018產業趨勢策略座談暨新春聯誼餐會」。</li> </ul>   |                   |

# 三、秘書處工作報告

3/3



| 分類   | 工作項目 | 執行情形           | 相關人員  |            |
|------|------|----------------|---|------------|
| 擴大參與 | 業務   | <p>產業論壇及交流</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 持續深化與品質學會策略聯盟及與其他國家級獎項聯誼會之合作事宜。</li> <li>• 配合品質學會辦理106年11月16日「第二屆全球華人品質峰會」，假淡江大學淡水校園守謙國際會議中心舉辦，海內外品質專家逾150人參加，共同交流及促進合作。</li> <li>• 已於106年11月9日舉辦CEMA卓越講座～「產業未來力，創造無限可能」活動，邀請淡江大學未來學研究所－宋玫玫副教授進行專題分享，參加人數45位，參與者深受啟發（活動照片如附件三）。</li> </ul> | 會員工作團隊及秘書處 |
|      |      | <p>國內參訪活動</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 已於106年8月3日舉辦「CEMA卓越企業經營觀摩～大瓏企業股份有限公司」活動，參訪貴賓計40位，過程順利圓滿並獲得參與者的好評（媒體報導及活動照片如附件三）。</li> <li>• 已於106年10月18日舉辦「CEMA卓越企業經營觀摩～吉輔企業&amp;漢翔航空工業」活動，參訪貴賓計40位，過程順利圓滿並獲得參與者的好評（媒體報導及活動照片如附件四）。</li> </ul>   |            |

決定：

# 四、討論事項（一）

1/5

## 第一案

案由：本會106年度工作報告、收支決算表、現金出納表、資產負債表、財產目錄及基金收支表案，敬請 公決。

說明：

- 一、依據本會章程第五章第三十二條「本會每年於…並於會計年度終了後二個月內由理事會編造年度工作報告、收支決算表、現金出納表、資產負債表、財產目錄及基金收支表，送監事會審核後，造具審核意見書送還理事會，提會員大會通過，於三月底前報主管機關核備」辦理。
- 二、工作報告詳參前列之報告內容。
- 三、其他有關書表詳列如后。

決議：

# 『 106年度-收支決算表 』 2/5

## 社團法人中華卓越經營協會 收支決算表

106年1月1日~106年12月31日

單位：新臺幣元

|        |  |                  |
|--------|--|------------------|
| 經費收入   |  |                  |
| 會費收入   |  | \$2,025,830      |
| 利息收入   |  | 13,711           |
| 經費收入小計 |  | 2,039,541        |
| 經費支出   |  |                  |
| 業務推展費  |  | 1,045,636        |
| 廣告費    |  | 134,400          |
| 公共關係費  |  | 8,360            |
| 文具刊物   |  | 9,460            |
| 其他業務費用 |  | 43,080           |
| 保險費    |  | 57,666           |
| 退休金    |  | 28,872           |
| 員工薪資   |  | 524,982          |
| 員工伙食費  |  | 28,800           |
| 其他人事費  |  | 5,970            |
| 庶務費    |  | 20,509           |
| 郵電費    |  | 10,190           |
| 基金提撥   |  | 20,397           |
| 經費支出小計 |  | 1,938,322        |
| 本期賸餘   |  | <u>\$101,219</u> |

# 『 106年度-資產負債表 』 3/5

社團法人中華卓越經營協會

資產負債表

106年12月31日

單位：新臺幣元

| 資產        |                    | 負債、基金及餘絀 |                    |
|-----------|--------------------|----------|--------------------|
| 科目        | 金額                 | 科目       | 金額                 |
| 零用金       | \$21,008           | 應付費用     | \$76,625           |
| 銀行存款-活期儲蓄 | 1,077,856          | 預收收入     | 649,945            |
| 銀行存款-定期存款 | 1,285,476          |          |                    |
| 預付費用      | 57,605             |          |                    |
| 其他應收款     | 12,822             |          |                    |
| 銀行存款-基金   | 180,445            | 負債合計     | 726,570            |
|           |                    |          |                    |
|           |                    | 基金       | 180,445            |
|           |                    | 本期賸餘     | 101,219            |
|           |                    | 累積餘絀     | 1,626,978          |
|           |                    | 基金及餘絀合計  | 1,908,642          |
|           |                    |          |                    |
| 合計        | <b>\$2,635,212</b> | 合計       | <b>\$2,635,212</b> |

※財產目錄如上表所列零用金及銀行存款。

# 『 106年度-現金出納表 』 4/5

## 社團法人中華卓越經營協會

### 現金出納表

106年1月1日~106年12月31日

單位：新臺幣元

| 收入   |                    | 支出   |                    |
|------|--------------------|------|--------------------|
| 科目名稱 | 金額                 | 科目名稱 | 金額                 |
| 上期結存 | \$2,219,690        | 本期支出 | \$1,928,414        |
| 本期收入 | 2,093,064          | 本期結存 | 2,384,340          |
| 合計   | <u>\$4,312,754</u> | 合計   | <u>\$4,312,754</u> |

# 『 106年度-基金收支表 』 5/5

## 社團法人中華卓越經營協會

### 基金收支表

106年1月1日~106年12月31日

單位：新臺幣元

| 收入之部    |           | 支出之部  |                  |
|---------|-----------|-------|------------------|
| 科目名稱    | 金額        | 科目名稱  | 金額               |
| 歷年累積餘額  | \$159,905 | 支付退職金 | \$0              |
| 本年度利息收入 | 143       | 支付退休金 | 0                |
| 本年度提撥   | 20,397    |       |                  |
|         |           | 結餘    | <u>\$180,445</u> |

# 四、討論事項（二）

1/6

## 第二案

案由：本會107年度工作計畫，敬請 公決。

說明：

- 一、依據本會章程第五條、第十六條及第三十二條辦理。
- 二、年度工作計畫分會務與管理、財務及業務三大類。
- 三、主要包括工作項目、預定時程及任務分配。
- 四、謹擬具工作計畫書、年度行事曆如附件。

決議：

# 『107年度-工作計畫書』

2/6

## 社團法人中華卓越經營協會 107年度工作計畫書

| 分類               | 工作項目  | 說明/時程   | 相關人員                  | 備註 |
|------------------|---|---|-----------------------|----|
| 會務與管理            | 一、會議<br>(一) 會員大會  | ◎召開每年例行會員大會及選舉第五屆理監事、常務理監事、副會長及會長<br>◎年會議題討論及決議<br>◎年度預算討論及裁示 | ◎會長、理監事及入會會員<br>◎服務團隊 |    |
|                  | (二) 理監事會議<br>1.定期會議<br>2.臨時會議   | ◎召開 2 次以上理監事會議或視需要召開臨時會議<br>◎召開常務理監事會議                        | ◎會長、理監事<br>◎秘書長及服務團隊  |    |
|                  | (三) 理監事候選人司選會議  | ◎召開提名第五屆理監事候選人參考名單  | ◎司選委員<br>◎秘書長         |    |
|                  | 二、會務管理<br>(一) 會員入、出會管理<br>(二) 會員資料管理維護<br>(三) 理監事異動事項處理<br>(四) 一般會務及業務執行與管理 | ◎隨時配合需求提供服務   | ◎秘書長及服務團隊             |    |
|                  | 三、監理工作<br>(一) 協會經費監審<br>(二) 一般會務及業務監督管理                                     | ◎原則每 3 個月辦理一次<br>◎依實際需求與時程辦理                                  | ◎常務監事及監事              |    |
| 四、其它<br>協會其他事務辦理 | ◎依實際需求與時程辦理   | ◎秘書長及服務團隊   |                       |    |

# 『107年度-工作計畫書-續』

3/6

## 社團法人中華卓越經營協會 107年度工作計畫書

| 分類 | 工作項目                                  | 說明/時程            | 相關人員              | 備註 |
|----|---------------------------------------|------------------|-------------------|----|
| 財務 | 一、會計作業<br>(一) 編製年度預算<br>(二) 年度財務報表及處理 | ◎編製年度預算及決算       | ◎常務監事及監事          |    |
|    | 二、出納作業<br>經費收支帳務處理                    | ◎依實際需求與時程辦理      | ◎秘書長及服務團隊         |    |
| 業務 | 一、辦理卓越講座                              | ◎預計每4個月辦理1次      | ◎由會員理監事企業或組織辦理    |    |
|    | 二、辦理卓越經營研討會                           | ◎預計11月份辦理        | ◎由會員理監事企業組織及秘書室辦理 |    |
|    | 三、國外卓越品質經營或組織交流觀摩活動                   | ◎依理監事會議決議辦理      | ◎秘書長及服務團隊         |    |
|    | 四、國內卓越品質經營或組織交流觀摩活動                   | ◎上下年度各舉辦一次       | ◎秘書長及服務團隊         |    |
|    | 五、維運協會網站                              | ◎依實際需求與時程辦理      | ◎秘書長及服務團隊         |    |
|    | 六、媒體合作事宜                              | ◎依各活動需求搭配處理      | ◎秘書長及服務團隊         |    |
|    | 七、好書分享(讀書心得)                          | ◎每年1次選擇好書提供會員分享  | ◎秘書長及服務團隊         |    |
|    | 八、新春聯誼餐會                              | ◎春節後擇日辦理         | ◎會員交互交流           |    |
|    | 九、會員諮詢與診斷服務                           | ◎隨時接受會員需求申請及提供服務 | ◎各委員會會員           |    |
|    | 十、各委員會活動規劃及執行                         | ◎依委員會活動需求辦理      | ◎會長、理監事、秘書長及服務團隊  |    |
|    | 十一、下(108)年度會務業務及活動規劃                  | ◎11月前提交理監事會議     | ◎會長、理監事、秘書長及服務團隊  |    |

# 『107年度-工作計畫書（行事曆）』

4/6

## 社團法人中華卓越經營協會 107年度行事曆

107年1月1日至107年4月30日

| 年月     | 星期       |          |          |             |          |          |          | 重要活動計畫  |
|--------|----------|----------|----------|-------------|----------|----------|----------|---|
|        | 日        | 一        | 二        | 三           | 四        | 五        | 六        |   |
| 一〇七年一月 |          | 元旦<br>1  | 2        | 3           | 4        | 5        | 6        | ◎ 協會會務及業務監理事宜。<br>◎ 新春聯誼餐會規劃事宜。<br>◎ 海外參訪活動規劃事宜。  |
|        | 7        | 8        | 9        | 10          | 11       | 12       | 13       |   |
|        | 14       | 15       | 16       | 17          | 18       | 19       | 20       |   |
|        | 21       | 22       | 23       | 24          | 25       | 26       | 27       |   |
|        | 28       | 29       | 30       | 31          |          |          |          |   |
| 一〇七年二月 |          |          |          |             | 1        | 2        | 3        | ◎ 新春聯誼餐會貴賓之邀請。<br>◎ 年度會員紀念品寄發。                    |
|        | 4        | 5        | 6        | 7           | 8        | 9        | 10       |   |
|        | 11       | 12       | 13       | 14          | 除夕<br>15 | 初一<br>16 | 初二<br>17 |   |
|        | 初三<br>18 | 初四<br>19 | 初四<br>20 | 21          | 22       | 16       | 24       |   |
|        | 25       | 26       | 27       | 和平紀念日<br>28 |          |          |          |   |
| 一〇七年三月 |          |          |          |             | 1        | 2        | 3        | ◎ 召開第四屆第五次理監事會議。<br>◎ 107年度新春聯誼餐會。<br>◎ 辦理會費繳納事宜。 |
|        | 4        | 5        | 6        | 7           | 8        | 9        | 10       |   |
|        | 11       | 12       | 13       | 14          | 15       | 16       | 17       |   |
|        | 18       | 19       | 20       | 21          | 22       | 23       | 24       |   |
|        | 25       | 26       | 27       | 28          | 29       | 30       | 31       |   |
| 一〇七年四月 | 1        | 2        | 3        | 兒童節<br>4    | 清明節<br>5 | 6        | 7        | ◎ 卓越講座。   |
|        | 8        | 9        | 10       | 11          | 12       | 13       | 14       |   |
|        | 15       | 16       | 17       | 18          | 19       | 20       | 21       |   |
|        | 22       | 23       | 24       | 25          | 26       | 27       | 28       |   |
|        | 29       | 30       |          |             |          |          |          |   |

# 『107年度-工作計畫書（行事曆）-續』

5/6

## 社團法人中華卓越經營協會 107年度行事曆

107年5月1日至107年8月31日

| 年月     | 星期 |           |    |    |    |    |    | 重要活動計畫  |
|--------|----|-----------|----|----|----|----|----|---|
|        | 日  | 一         | 二  | 三  | 四  | 五  | 六  |   |
| 一〇七年五月 |    |           | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | ◎ 海外參訪活動。<br>◎ 第五屆理監事選舉候選人司選會議。<br>◎ 召開第四屆第六次理監事會議。   |
|        | 6  | 7         | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 |   |
|        | 13 | 14        | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |   |
|        | 20 | 21        | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |   |
|        | 27 | 28        | 29 | 30 | 31 |    |    |   |
| 一〇七年六月 |    |           |    |    |    | 1  | 2  | ◎ 國內參訪活動。   |
|        | 3  | 4         | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  |   |
|        | 10 | 11        | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |   |
|        | 17 | 端午節<br>18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |   |
|        | 24 | 25        | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |   |
| 一〇七年七月 | 1  | 2         | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | ◎ 107年會員大會及選舉第五屆理監事、常務理監事、副會長、會長。<br>◎ 召開第五屆第一次理監事會議。 |
|        | 8  | 9         | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |   |
|        | 15 | 16        | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 |   |
|        | 22 | 23        | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 |   |
|        | 29 | 30        | 31 |    |    |    |    |   |
| 一〇七年八月 |    |           |    | 1  | 2  | 3  | 4  | ◎ 卓越講座。   |
|        | 5  | 6         | 7  | 8  | 9  | 10 | 11 |   |
|        | 12 | 13        | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 |   |
|        | 19 | 20        | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 |   |
|        | 26 | 27        | 28 | 29 | 30 | 31 |    |   |

# 『107年度-工作計畫書（行事曆）-續』

6/6

## 社團法人中華卓越經營協會 107年度行事曆

107年9月1日至107年12月31日

| 年月      | 星期 |           |    |           |    |    |    | 重要活動計畫                               |
|---------|----|-----------|----|-----------|----|----|----|--------------------------------------|
|         | 日  | 一         | 二  | 三         | 四  | 五  | 六  |                                      |
| 一〇七年九月  |    |           |    |           |    |    | 1  | ◎ 國內參訪活動。                            |
|         | 2  | 3         | 4  | 5         | 6  | 7  | 8  |                                      |
|         | 9  | 10        | 11 | 12        | 13 | 14 | 15 |                                      |
|         | 16 | 17        | 18 | 19        | 20 | 21 | 22 |                                      |
|         | 23 | 中秋節<br>24 | 25 | 26        | 27 | 28 | 29 |                                      |
|         | 30 |           |    |           |    |    |    |                                      |
| 一〇七年十月  |    | 1         | 2  | 3         | 4  | 5  | 6  | ◎ 召開第五屆第二次理監事會議。<br>◎ 卓越講座。          |
|         | 7  | 8         | 9  | 國慶日<br>10 | 11 | 12 | 13 |                                      |
|         | 14 | 15        | 16 | 17        | 18 | 19 | 20 |                                      |
|         | 21 | 22        | 23 | 24        | 25 | 26 | 27 |                                      |
|         | 28 | 29        | 30 | 31        |    |    |    |                                      |
| 一〇七年十一月 |    |           |    |           | 1  | 2  | 3  | ◎ 卓越經營研討會活動。<br>◎ 108年度會務及活動規劃。      |
|         | 4  | 5         | 6  | 7         | 8  | 9  | 10 |                                      |
|         | 11 | 12        | 13 | 14        | 15 | 16 | 17 |                                      |
|         | 18 | 19        | 20 | 21        | 22 | 23 | 24 |                                      |
|         | 25 | 26        | 27 | 28        | 29 | 30 |    |                                      |
| 一〇七年十二月 |    |           |    |           |    |    | 1  | ◎ 規劃108年度新年禮品。<br>◎ 107年度財務報表結算申報事宜。 |
|         | 2  | 3         | 4  | 5         | 6  | 7  | 8  |                                      |
|         | 9  | 10        | 11 | 12        | 13 | 14 | 15 |                                      |
|         | 16 | 17        | 18 | 19        | 20 | 21 | 22 |                                      |
|         | 23 | 24        | 25 | 26        | 27 | 28 | 29 |                                      |
|         | 30 | 31        |    |           |    |    |    |                                      |

# 四、討論事項（三）

1/3

## 第三案

案由：本會107年度收支預算表，敬請 公決。

說明：

- 一、依據本會章程第五條、第十六條及第三十二條辦理。
- 二、107年度本會預算收入新臺幣2,460,000元，主要包括會員常年會費及入會費等；預算支出主要為考察觀摩費及業務推展費等，以量入為出及依「社團財務處理辦法」之規定辦理各項業務費用之支付。
- 三、謹擬具收支預算表如附件。

決議：

# 『107年度-收支預算表』

2/3

 社團法人中華卓越經營協會  
 收支預算表  
 107/1/1-107/12/31

第 1/2 頁

| 款 | 項  | 目 | 科目       | 預算數         | 上年度預算數      | 本年度與上年度預算比較數 |        | 說明             |
|---|----|---|----------|-------------|-------------|--------------|--------|----------------|
|   |    |   |          |             |             | 增加           | 減少     |                |
| 1 |    |   | 本會收入     | \$2,460,000 | \$2,355,000 | \$105,000    | \$0    |                |
|   | 1  |   | 入會費      | 350,000     | 170,000     | 180,000      | 0      | 依得獎會員新增預估概算    |
|   | 2  |   | 常年會費     | 2,035,000   | 2,065,000   | 0            | 30,000 |                |
|   | 3  |   | 事業費      | 0           | 0           | 0            | 0      |                |
|   | 4  |   | 會員捐款     | 50,000      | 100,000     | 0            | 50,000 |                |
|   | 5  |   | 補助收入     | 0           | 0           | 0            | 0      |                |
|   |    | 1 | 政府補助收入   | 0           | 0           | 0            | 0      |                |
|   |    | 2 | 其他補助收入   | 0           | 0           | 0            | 0      |                |
|   | 6  |   | 委託收益     | 0           | 0           | 0            | 0      |                |
|   | 7  |   | 會員服務收入   | 0           | 0           | 0            | 0      |                |
|   | 8  |   | 專案計畫收入   | 0           | 0           | 0            | 0      |                |
|   | 9  |   | 其他收入     | 0           | 0           | 0            | 0      |                |
|   | 10 |   | 利息收入     | 25,000      | 20,000      | 5,000        | 0      |                |
| 2 |    |   | 本會支出     | \$2,460,000 | \$2,355,000 | \$105,000    | \$0    |                |
|   | 1  |   | 人事費      | 691,000     | 674,000     | 17,000       | 0      |                |
|   |    | 1 | 員工薪給     | 568,000     | 554,000     | 14,000       | 0      |                |
|   |    | 2 | 兼職人員車馬費  | 15,000      | 15,000      | 0            | 0      |                |
|   |    | 3 | 保險補助費    | 88,000      | 85,000      | 3,000        | 0      | 健保、勞保、勞退投保單位提繳 |
|   |    | 4 | 年終成績考核獎金 | 0           | 0           | 0            | 0      |                |
|   |    | 5 | 不休假獎金    | 0           | 0           | 0            | 0      |                |
|   |    | 6 | 加班值班費    | 0           | 0           | 0            | 0      |                |
|   |    | 7 | 其他人事費    | 20,000      | 20,000      | 0            | 0      |                |
|   | 2  |   | 辦公費      | 51,000      | 52,000      | 0            | 1,000  |                |
|   |    | 1 | 文具刊物     | 18,000      | 20,000      | 0            | 2,000  |                |
|   |    | 2 | 水電燃料費    | 0           | 0           | 0            | 0      |                |
|   |    | 3 | 旅運費      | 0           | 0           | 0            | 0      |                |
|   |    | 4 | 郵電費      | 10,000      | 10,000      | 0            | 0      |                |
|   |    | 5 | 大樓管理費    | 0           | 0           | 0            | 0      |                |
|   |    | 6 | 租賦費      | 0           | 0           | 0            | 0      |                |
|   |    | 7 | 修繕維護費    | 0           | 0           | 0            | 0      |                |

# 『 107年度-收支預算表 (續) 』 3/3

社團法人中華卓越經營協會  
收支預算表  
107/1/1-107/12/31

第 2/2 頁

| 款 | 項  | 目  | 科目        | 預算數         | 上年度預算數      | 本年度與上年度預算比較數 |        | 說明                 |
|---|----|----|-----------|-------------|-------------|--------------|--------|--------------------|
|   |    |    |           |             |             | 增加           | 減少     |                    |
|   |    | 8  | 財產保險費     | 0           | 0           | 0            | 0      |                    |
|   |    | 9  | 公共關係費     | 20,000      | 20,000      | 0            | 0      |                    |
|   |    | 10 | 人事查核費     | 0           | 0           | 0            | 0      |                    |
|   |    | 11 | 其他辦公費     | 3,000       | 1,000       | 2,000        | 0      |                    |
|   |    | 12 | 印刷費       | 0           | 1,000       | 0            | 1,000  |                    |
|   | 3  |    | 業務費       | \$1,634,000 | \$1,583,000 | \$51,000     | \$0    |                    |
|   |    | 1  | 會議費       | 20,000      | 13,000      | 7,000        | 0      |                    |
|   |    | 2  | 聯誼活動費     | 450,000     | 450,000     | 0            | 0      |                    |
|   |    | 3  | 業務推展費     | 444,000     | 425,000     | 19,000       | 0      |                    |
|   |    | 4  | 展覽費       | 0           | 0           | 0            | 0      |                    |
|   |    | 5  | 考察觀摩費     | 500,000     | 500,000     | 0            | 0      |                    |
|   |    | 6  | 會刊(訊)編印費  | 0           | 0           | 0            | 0      |                    |
|   |    | 7  | 調查統計費     | 0           | 0           | 0            | 0      |                    |
|   |    | 8  | 接受委託業務費   | 0           | 0           | 0            | 0      |                    |
|   |    | 9  | 內部作業組織業務費 | 0           | 0           | 0            | 0      |                    |
|   |    | 10 | 研究發展費     | 0           | 20,000      | 0            | 20,000 |                    |
|   |    | 11 | 社會服務費     | 0           | 0           | 0            | 0      |                    |
|   |    | 12 | 其他業務費     | 70,000      | 55,000      | 15,000       | 0      |                    |
|   |    | 13 | 廣告費       | 150,000     | 120,000     | 30,000       | 0      |                    |
|   | 4  |    | 購置費       | 50,000      | 20,000      | 30,000       | 0      |                    |
|   | 5  |    | 折舊        | 0           | 0           | 0            | 0      |                    |
|   | 6  |    | 繳納上級團體會費  | 0           | 0           | 0            | 0      |                    |
|   | 7  |    | 繳納其他團體會費  | 0           | 0           | 0            | 0      |                    |
|   | 8  |    | 捐助費       | 0           | 0           | 0            | 0      |                    |
|   | 9  |    | 專案計畫支出    | 0           | 0           | 0            | 0      |                    |
|   | 10 |    | 雜項支出      | 10,000      | 5,000       | 5,000        | 0      |                    |
|   | 11 |    | 預備金       | 0           | 0           | 0            | 0      |                    |
|   | 12 |    | 提撥基金      | 24,000      | 21,000      | 3,000        | 0      | 依收入總額提列20%以下作為準備基金 |
| 3 |    |    | 本期餘絀      | 0           | 0           | 0            | 0      |                    |

(附件一)

# 2017/10/23 「CEMA卓越研討會暨106年會員大會」活動集錦



## CEMA 辦卓越研討 助企業永續發展

2017-10-27 11:15 經濟日報 陳華焜

中華卓越經營協會（CEMA）秉持促進企業越發展及推廣品質經營的信念，日前在玉山金融大樓舉辦 CEMA 卓越研討會，同時辦理 106 年會員大會。會議由中華卓越經營協會會長張家宜（現任淡江大學校長）主持，理監事、會員代表及貴賓齊聚一堂，共同為我國產業發展注入新動能。



中華卓越經營協會會長張家宜(右四)主持會議，並與玉山銀行總經理黃男州(右起)、榮剛集團總裁陳興時、逢甲大學講座教授許士軍、名譽會長朱樹勳、交通大學教授葉銀華、聯華電子副總裁趙培同及南京資訊董事長吳宗寶等貴賓合影。CEMA/提供

本次研討會邀請逢甲大學許士軍講座教授擔任主持人、交通大學葉銀華教授、玉山銀行黃男州總經理及聯華電子趙培同副總經理參與對話論壇分享，以「公司治理與卓越經營，為企業創造價值」為主軸，暢談如何建置有效的公司治理架構及經營策略，並以企業觀點分享公司治理的實務經驗，落實企業經營的責任，以達永續發展目標。

會中交通大學葉銀華教授以「治理的新境界：集團範疇管理」專題演講，分享集團的價值體現，要如何透過有效的資源、內部的成本、減緩盈餘波動幅度、創業留才及經營範疇，進而了解集團的價值所在，期能帶給與會人員更嶄新的資訊。

玉山銀行黃男州總經理分享發行世界卡的例子，玉山銀行從本業出發，結合公益、提撥經費，架起 M 型社會的兩端，為台灣偏鄉地區小學打造圖書館，善盡企業社會責任的同時，也獲得消費者認同。

境的計劃和創意，號召更多人加入守護環境的行列，以守護台灣生態環境的永續承諾。

許士軍教授以公司治理其決策重心應釐清優先順位，企業利益為主要考量，同時平衡利害關係人的利益與需求，確立公司治理最佳典範，發揮企業最大綜效。

中華卓越經營協會希望藉由這次大會呈現不同領域「他山之石」，助企業界強化治理機制，讓公司經營更加穩健且具效益，進而降低營運風險、保障投資人權益，以達有效經營管理，臻於永續發展的目標。

(附件二)

2017/11/9 CEMA卓越講座～「產業未來力，創造無限可能」活動集錦



(附件三)

# 2017/8/3 「CEMA卓越企業經營觀摩～大瓏企業股份有限公司」活動集錦



# CEMA企業觀摩會 推動品質經營

## 中華卓越經營協會率團參訪大瓏企業 分享品質管理新思維

【台北訊】中華卓越經營協會（CEMA）秉持促進卓越團體交流及推廣品質經營的理念，日前舉辦卓越企業觀摩活動，率團參訪大瓏企業股份有限公司，協助會員追求持續改善、交流精進與標竿學習，滿載而歸。

CEMA表示，大瓏企業創立於西元1987年，專業於電燒及超音波醫療儀器與耗材的研發

、製造與銷售，為全球電燒筆刀產品最大供應商，其銷售量已達全球25%，並榮獲第22屆國家品質獎殊榮。

大瓏公司長期深耕專業領域，提升技術與品質全面化、追求產品多元化、精實生產自動化，並積極擴展市占率，以持續創造產品的高附加價值及差異化，朝成為世界級醫療器材

供應商的願景邁進。更堅持追求卓越、不斷創新，為邁向永續經營奠定穩固的發展基礎。

本次活動由大瓏企業董事長劉惠珍分享該公司如何追求企業永續經營、全面品質管理模式與創新思維理念，並開放參訪企業界代表體驗產品實際操作使用，經由互動研討，了解大瓏企業為打造台灣精品醫材網與幸福企業經營發展的用心，帶給參訪團嶄新的體驗。

CEMA會長張家宜表示，藉由這次觀摩學習活動，希望有



中華卓越經營協會會長張家宜（前排左五起）、大瓏企業董事長劉惠珍及出席貴賓共同為參訪活動圓滿成功喝采。

CEMA / 提供

助於促進會員不斷精進，進一步品質管理，樹立產業成功的典範。步結合各界力量持續推動全面。

(附件四)

# 2017/10/18 「CEMA卓越企業經營觀摩～吉輔企業&漢翔航空工業」活動集錦



(附件四)

2017/10/18 「CEMA卓越企業經營觀摩～吉輔企業&漢翔航空工業」活動集錦-續



C8 自動化周報

經濟日報

中華民國106年11月3日 星期五

# CENA觀摩卓越企業 迴響熱烈

## 參訪吉輔及漢翔航空 協助團員精進品質管理 提升競爭力

【台中訊】中華卓越經營協會（CEMA）日前率觀摩團參訪吉輔企業公司、漢翔航空工業公司智慧自動化生產製程，協助會員追求卓越經營管理績效及提升品質理念，迴響熱烈。

首站參訪吉輔企業祥和新廠，吉輔企業致力於「刀庫」的研發設計與生產行銷，銷售世界30多個個國家300多家工具機製造商，居高階客製化刀庫全球銷售第一。2013年國外技術合作，致力開發更精密且全仰賴進口台灣尚未自行生產的綜合切削中心機附件銑削頭，獲好評。

同時參訪漢翔航空工業沙鹿廠，漢翔航空工業為台灣航太產業領

導者，擁有軍用飛機的研發製造、全機系統整合、民用飛機的區段研發、零組件製造與組裝、後勤支援與飛航服務等能量，為亞太地區少數兼具研發、系統整合、測試及製造能量的航空工業供應商，並助團員在了解漢翔在工業4.0智慧製造應用及雲端平台開發，及推動A-Team4.0聯盟，成功整合供應鏈，達到異業結盟拓展市場。

藉由觀摩活動，CEMA再次展現卓越領航的能量，成功協助團員體驗卓越企業智慧科技魅力，促進企業團體不斷改進，強化企業競爭力，結合各界力量持續推動全面品質管理。  
(陳華焜)



吉輔企業董事長特助劉怡婷（前排左三）與慶泰樹脂總經理蔡皓欽（二排左二起）、淡江大學秘書長何啓東、台中精機副總許文治、卓越經營協會秘書長陳振昌、品質學會理事長劉黎宗與觀摩團員合影。

CEMA / 提供

敬 請 指 教



CEMA  
中華卓越經營協會